Area di rischio A: Acquisizione e gestione del personale

				Are	a di rischio A: Acquisizione e gestione del	personale					
							TRATT	AMENTO D	EL RISCHIC		
						TIPOLOGIA I	DI MISURA				
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	GENERALE	SPECIFICA	stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
	identificazione del fabbisogno	abuso nella reale identificazione del fabbisogno teso a favorire l'attivazione di collaborazioni esterne specifiche	mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		l'atto di individuazione del fabbisogno deve dare conto della motivazione alla base della richiesta di reclutamento.	da attuare	annuale	Consiglio dell'Ordine	Verifica adozione atto
	predisposizione bando di concorso	previsione di requisiti di accesso personalizzati ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti allo scopo di reclutare candidati particolari		Rischio medio - basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Anche la mancanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-basso.		collaborazione/interazione tra più figure e coinvolgimento di più risorse sulla medesima procedura, ai fini di garantire la terzietà	da attuare	precedente alla pubblicazione del bando di concorso	Consiglio dell'Ordine/Dirigente	corrispondenza tra i soggetti coinvolti effettuata a mezzo di protocollo interno/mail
A 1.1 Reclutamento personale per assunzioni a tempo indeterminato e determinato	composizione della commissione o concorso	composizione della commissione di concorso orientata irregolarmente al reclutamento di candidati particolari	mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		l'atto di individuazione dei commissari deve dare conto della motivazione.	da attuare	successiva alla scadenza della presentazione domande di concorso	Presidente dell'Ordine	Verifica adozione atto
	esame domande di partecipazione concorso pubblico e procedura di ammissione dei candidati	inrocedurali tinalizzata al	Il processo è gestito da soggetti la cui competenza è adeguata alla complessità, ma richiede l'applicazione di norme di dettaglio	Rischio basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Anche la gestione del processo da parte di soggetti con competenza adeguata e l'applicazione di norme di dettaglio, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.		Fissazione di criteri preventivi alla valutazione delle candidature	da attuare	precedente all'esperimento del concorso	Commissione concorso	Verifica adozione verbale
	valutazione e selezione dei candidati	inosservanza delle regole di imparzialità nella valutazione e selezione dei candidati	il processo è gestito dai componenti della commissione di concorso e ciò impatta sul rischio corruttivo	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		Fissazione di griglia/e di valutazione preventiva	da attuare	precedente all'esperimento del concorso	Commissione concorso	Verifica adozione verbale
	Individuazione requisiti e valutazione delle necessità	valutazione non imparziale degli effettivi fabbisogni	mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		l'atto di individuazione deve dare conto della motivazione alla base della richiesta.	da attuare	non programmabile	Consiglio dell'Ordine	Verifica adozione atto
A 1.2 Trasferimenti, comandi e distacchi di personale	applicazione procedure di mobilità	irregolare istruttoria al à fine di favorire determinati soggetti	Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		Fissazione di criteri preventivi alla valutazione delle candidature	da attuare	precedente all'esperimento del concorso	Commissione concorso	Verifica adozione verbale

						TIPOLOGIA D	DI MISURA				
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	GENERALE	SPECIFICA	stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
	verifica rimborsi da altri Enti per personale in comando o distacco	abusi nelle verifiche finalizzati a favorire determinati soggetti pubblici	il processo è meramente operativo e richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia l'applicazione di norme elementari porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.		Proiezione entrate/uscita da parte dell'ufficio Contabilità	da attuare	contestuale all'attivazione di una procedura	Ufficio contabilità	Verifica carte contabili emesse
A1.3 Conferimento incarichi al proprio personale	Richiesta della P.A. o del dipendente interessato Verfica di assenza di conflitto di interessi Rilascio autorizzazione Comunicazione al Dipartimento della Funzione Pubblica	inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità	Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.	Rilascio delle autorizzazioni allo svolgimento di incarichi d'ufficio e extra-istituzionali secondo i criteri previsti dall'art. 53, comma 5, del D.Lgs. 165/2001 nel corso del 2020.		attuata	entro trenta giorni dalla ricezione della richiesta stessa	Presidente dell'Ordine	Numero di autorizzazioni rilasciate nel rispetto dei criteri su numero totale delle autorizzazioni rilasciate
A1.4 Progressione economica carriere	Individuazione delle categorie economiche interessate dall'evento	previsione di ruoli e competenze non rispondenti alle effettive necessità ed alle disposizioni normative allo scopo di favorire candidati e categorie particolari	Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		l'atto di individuazione delle categorie deve dare conto della motivazione alla base dell'attivazione della procedura di attivazione.	da attuare	non programmabile	Consiglio dell'Ordine	Verifica adozione atto
	Individuazione dei requisiti soggettivi per la progressione	definizione di caratteristiche e requisiti particolari nel bando, finalizzati a favorire determinati soggetti	Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		collaborazione/interazione tra più figure e coinvolgimento di più risorse sulla medesima procedura, ai fini di garantire la terzietà	da attuare	precedente alla pubblicazione del bando di concorso	Consiglio dell'Ordine/Dirigente	corrispondenza tra i soggetti coinvolti effettuata a mezzo di protocollo interno/mail
A 1.5 Trattamento economico accessorio del dipendente	Attribuzione valutazioni finali conferite dal dirigente Attribuzione di indennità accessorie al dipendente	valutazione non imparziale	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		Fissazione di griglia/e di valutazione preventiva	da attuare	antecedente all'assegnazione di obiettivi	Consiglio dell'Ordine e delegazione trattante	Verifica adozione verbale
A 1.6 Conferimento di incarichi di collaborazione (Conferimento di incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, per prestazioni d'opera intellettuale ex art. 7 d.lgs. 165/2001)		inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità	Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		l'atto di individuazione deve dare conto della motivazione alla base della richiesta di reclutamento.	da attuare	non programmabile	Consiglio dell'Ordine	Verifica adozione atto

Area c	di rischio	B: Contratti	pubblici

					Area di rischio B: Contra	atti pubblici					
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di	GIUDIZIO SINTETICO			TR.		TO DEL RISCHIO		
		eventi ristinosi	comportamenti o fatti di corruzione)			GENERALE	SPECIFICA	stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
		L'insufficiente attenzione alla fase di programmazione o un utilizzo improprio degli strumenti di intervento dei privati nella programmazione costituiscono una delle principali cause dell'uso distorto delle procedure che può condurre a fenomeni corruttivi. Il ritardo o la mancata approvazione degli strumenti di programmazione, l'eccessivo ricorso			Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di		Presentazione di appunti al Consiglio per approvazione e successivo avviamento delle procedura di acquisto di beni e servizi. Tali appunti descrivono la	da attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	ufficio che segue le gare	redazione di documentazione che sistematizzi e semplifichi il processo
B 1.1 Programmazione	processi di analisi e definizione dei fabbisogni	a procedure di urgenza o a proroghe contrattuali, la reiterazione di piccoli affidamenti aventi il medesimo oggetto ovvero la reiterazione dell'inserimento di specifici interventi, negli atti di programmazione, che non approdano alla fase di affidamento ed esecuzione, la presenza di gare	mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno e le problematiche operative portano a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.	semplificazione Collaborazione tra l'ufficio che segue l		in attuazione	contestuale alla predisposizione della gara	Gruppo di lavoro	redazione di documentazione che sistematizzi e semplifichi il processo
		aggiudicate con frequenza agli stessi soggetti o di gare con unica offerta valida costituiscono tutti elementi rivelatori di una programmazione carente e, in ultima analisi, segnali di un uso distorto o improprio della discrezionalità.					Verifica, quale primo step della procedura di approvvigionamento, della possibilità di ricorrere a convenzioni/accordi quadro già in essere		preliminare all'avvio delle procedure di gara	ufficio che segue le gare	numero di verifiche effettuate su numero di gare avviate
							Monitoraggio delle future scadenze contrattuali mediante fogli elettronici	in attuazione	annuale	Gruppo di lavoro	redazione di documentazione che sistematizzi e semplifichi il processo
	consultazioni preliminari di mercato per la definizione delle specifiche tecniche						Il valore del contratto da affidare è individ	u attuato	preliminare all'avvio delle procedure di gara	Gruppo di lavoro	
	nomina del responsabile del procedimento						L'atto interno di avvio della procedura dà d	da attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	ufficio che segue le gare	
	individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento						Utilizzo di clausole standard conformi alle	da attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	ufficio che segue le gare	
B 1.2 Progettazione della gara	individuazione degli elementi essenziali del contratto	Analisi superficiale delle effettive necessità di acquisizione di beni/servizi, fuga di notizie circa le procedure di gara ancora non pubblicate, che anticipino solo ad alcuni operatori economici la volontà di bandire determinate gare o i contenuti	non vi sono misure di controllo e il rischio	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili	regolamentazione	Redazione dei capitolati tecnici a cura degl	i da attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	Gruppo di lavoro	verifica adozione procedure

DDOCECCO	coguanza di assististà	Criticità del processo -	fattori abilitanti (fattori di contesto	GILIDIZIO SINTETICO	Dati guidanza a matigazione della primprio		TRATTAME	NTO DEL RISCHIO		
PROCESSO	sequenze di attività	eventi rischiosi	che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata		LOGIA DI MISURA stato di attuazione	al 1 fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
	determinazione dell'importo del contratto	della documentazione di gara; l'attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato; elusione delle procedure di svolgimento attività e controllo	è gestito dalla responsabilità dei singoli		malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno e le problematiche operative portano a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.	GENERALE	Predisposizione di moduli o indici dettagliat da attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	Gruppo di lavoro	standardizzate
	predisposizione di atti e documenti di gara incluso il capitolato						Prassi interna in base alla quale, in caso di gda attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	ufficio che segue le gare	
	definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio						Utilizzo di sistemi informatizzati per l'indivi in attuazione	preliminare all'avvio delle procedure di gara	ufficio che segue le gare	
	pubblicazione del bando e gestione delle informazioni complementari						Collaborazione tra personale dipendente peda attuare	preliminare all'avvio delle procedure di gara	Gruppo di lavoro	corrispondenza tra i soggetti coinvolti effettuata a mezzo di protocollo interno/mail
B 1.3 Selezione del contraente	fissazione dei termini per la ricezione delle offerte	Possibilità che i vari attori coinvolti (quali, ad esempio RP, commissione di gara, soggetti coinvolti nella verifica dei requisiti, etc.) manipolino le disposizioni che governano i	non vi sono misure di controllo e il rischio	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili		Prassi interne per la corretta conservazione da attuare	entro sei mesi	ufficio che segue le gare	verifica adozione procedure standardizzate
D 1.3 Selezione dei contraente	trattamento e custodia della documentazione di gara nomina della commissione di gara gestione delle sedute di gara verifica dei requisiti di partecipazione valutazione delle offerte e la verifica di anomalia dell'offerte aggiudicazione provvisoria annullamento della gara	processi sopra elencati al fine di pilotare l'aggiudicazione della gara; formulazione criteri valutazione non adeguatamente e chiaramente definiti	è gestito dalla responsabilità dei singoli	instillo medio-sito	malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno e le problematiche operative portano a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.		Effettuazione delle verifiche di legge in attuazione	successivo all'aggiudicazione provvisoria	ufficio che segue le gare	numero di controlli effettuati su numero aggiudicazioni effettuate
B 1.4 Verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto	verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto effettuazione delle comunicazioni riguardanti i mancati inviti, le esclusioni e le aggiudicazion	Assegnazione arbitraria incarichi e mancato rispetto norme di settore; alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti o possibilità che contenuti delle verifiche siano alterati per agevolare l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria; inadeguata pubblicità esiti selezione	i non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Tuttavia la rilevanza di interessi significativi verso l'esterno e le problematiche operative portano a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.	controllo	verifica continuativa della completezza dei fascicoli cartacei contenenti tutti gli atti interni riferiti alle procedure ad opera di diversi soggetto	entro fine 2020	Gruppo di lavoro	numero di controlli effettuati su numero aggiudicazioni effettuate
	approvazione delle modifiche del contratto originario				Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di		Pagamenti effettuati solo in esito alla verifi in attuazione	durante l'esecuzione del contratto	ufficio contabilità	numero di controlli effettuati su numeri pagamenti
B 1.5 Esecuzione del contratto	effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione	mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato	il processo è meramente operativo e richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio medio	whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di	controllo	Interazione con il gestionale di contabilità per la verifica dell'importo fatturato e della capienza contrattuale	durante l'esecuzione del contratto	ufficio contabilità	condivisione di dati tra uffici

Area di rischio C: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario

							-	TRATTAM	ENTO DE	L RISCHIO	
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA DI MIS	SURA	stato di attuazione al	fasi e tempi di	responsabilità	indicatori di monitoraggio
						GENERALE	SPECIFICA	1 gennaio 2021	attuazione	dell'attuazione	mulcatori di monitoraggio
	Ricezione esposto da parte di terzi	Mancata o volontaria omissione di raccolta di esposti o segnalazioni al fine di agevolare soggetti terzi	non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità limitata in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-basso.	Regolamentazione		in attuazione	annuale	Segreteria	numero di controlli effettuati su numero provvedimenti disciplinari
		Tardività nella trasmissione con prescrizione/decadenza del procedimento disciplinare	responsabilità dei singoli		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.						ricevuti
C 1.1 Provvedimenti disciplinari a carico degli iscritti	Istruttoria da parte del relatore	Mancata o volontaria omissione di consegna atti/documenti al fine di agevolare soggetti terzi	non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.	linee guida e regolamento					verifica adozione procedure
	Decisione del Consiglio Disciplina	valutazione non imparziale	non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.	interno		in attuazione	annuale	Consiglio Disciplina	standardizzate
	Comunicazione decisione all'interessato e ai destinatari ex lege	Tardività/omissione nella trasmissione	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione		La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	Regolamentazione		in attuazione	annuale	Segreteria	numero di controlli effettuati su numero decisioni emesse

							1	RATTAM	ENTO DE	L RISCHIO	
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA DI MIS GENERALE	SURA SPECIFICA	stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
	Istanza di iscrizione da parte dell'interssato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	Inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	-Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli,	Mansionario dipendenti		in attuazione	annuale	Segreteria	n. domande iscrizioni ricevute/n.
	Iscrizione all'Albo da parte del Consiglio dell'Ordine	della imparzialità	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	NISCHIO DASSO	porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	vansionano dipendenti		iii attuazione	aiiiuaie	Segreteria	iscrizioni deliberate
	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istanza di trasferimento da parte dell'interssato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
Istruttoi	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	Inosservanza delle regole a	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione Riscl	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico de dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.		o dipendenti			Segreteria	n. domande trasferimento ricevute/n. trasferimenti deliberati
C 1.2 Iscrizione, trasferimento e cancellazione Albo ed Elenco Speciale	Trasferimento da parte del Consiglio dell'Ordine	garanzia della trasparenza e della imparzialità	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti			Mansionario dipendenti		in attuazione	annuale		ricevute/n. trasferimenti deliberati
speciale	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istanza di cancellazione da parte dell'interessato (solo su richiesta dell'interessato)		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo Inosservanza delle regole a		Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei o dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	Mansionario dipendenti		in attuazione	annuale	Segreteria	n. domande cancellazione ricevute/n. cancellazioni deliberate
	Cancellazione all'Albo da parte del Consiglio dell'Ordine	1 1 1	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	io							
	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								

							-	ΓRATTAM	IENTO DE	L RISCHIO	
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA DI M	ISURA	stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
						GENERALE	SPECIFICA				
C 1.3 Rilascio di certificati e attestazioni relativi agli iscritti o tirocinanti	tirocinio o iscrizione all'Albo	Omesso controllo, violazione delle norme vigenti o "corsie preferenziali" nella trattazione delle pratiche	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	i Mansionario dipendenti		in attuazione	annuale	Segreteria	n. domande tirocinio ricevute/n. tirocini deliberati
	Istanza di iscrizione da parte dell'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	Inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	- Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli,	i Mansionario dipendenti		in attuazione	annuale	Segreteria	n. domande ricevute/n. domande
	Iscrizione al Registro Tirocinio da parte del Consiglio dell'Ordine	della imparzialità	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti		porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	iviansionano dipendenti		iii attuazione	ailluale	Segreteria	deliberate
	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istanza di trasferimento da parte dell'interssato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	Inosservanza delle regole a	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione		La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei		nti	in attuazione	annuale	Segreteria	n. domande ricevute/n. domande
C 1.4 Iscrizione, trasferimento e	Trasferimento da parte del Consiglio dell'Ordine	garanzia della trasparenza e della imparzialità	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	Rischio basso							n. domande ricevute/n. domande deliberate
cancellazione Registro del Tirocinio	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istanza di cancellazione da parte dell'interssato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	Inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.			in attuazione	annuale	Segreteria	n. domande ricevute/n. domande deliberate
	Cancellazione dal Registro Tirocinio da parte del Consiglio dell'Ordine		il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti								

								ΓRATTAM	ENTO DE	EL RISCHIO	
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA DI M	ISURA	stato di attuazione al	fasi e tempi di	responsabilità	
						GENERALE	SPECIFICA	1 gennaio 2021	attuazione	dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione								
	Accertamento sussistenza causa di incompatibilità										
	Richiesta chiarimenti e/o documenti probatori all'interessato										
C 1.5 Verifica cause di		Omessi controlli sul rispetto della normativa, al fine di	il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio		La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei						n. incompatibilità riscontrate/n.
incompatibilità iscritti	Verbale della Commissione Incompatibilità sul procedimento trattato	-favorire l'iscritto; abuso adozione provvedimenti; rilascio certificazioni false	o di altri soggetti	Rischio basso	dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	Mansionario dipendenti		in attuazione	annuale	Segreteria	procedimenti conclusi
	Provvedimento del Consiglio dell'Ordine										
	Comunicazione all'interessato										

Area di rischio D: Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario

							TRATI	AMENTO	DEL RIS	СНІО	
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGI <i>A</i>	A DI MISURA	stato di attuazione al	fasi e tempi di	responsabilità	indicatori di
						GENERALE	SPECIFICA	1 gennaio 2021	attuazione	dell'attuazione	monitoraggio
D 1.1 Pagamenti		Omessa verifica dei presupposti per il pagamento al fine di agevolare particolari	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità limitata in	controllo		da attuare	entro fine 2021	Ufficio contabilità	numero di controlli effettuati su numero mandati di pagamento
	Emissione del mandato di pagamento		dell'organizzazione		capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-basso.						
D 1.2 Gestione e recupero crediti		o inosservanza delle norme al fine di agevolare particolari soggetti; allungamento intenzionale tempi notifica	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità limitata in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-basso.	controllo	controlli incrociati a diversi livelli	da attuare	entro fine 2021	Ufficio contabilità	numero di controlli effettuati su numero registrazioni effettuate
	Richiesta di rimborso spese		il processo è gestito da uno o pochi		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno						
D.3 Liquidazione spese di missione Consiglio	Verifica correttezza e completezza (pezze giustificative) della documentazione presentata	Liquidazione indennità non	funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti	Rischio medio	dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità ampia in	misure di semplificazione di organizzazione/proces so	modulistica specifica	da attuare	entro fine 2021	Ufficio contabilità	presenza o meno di documentazione o disposizioni che sistematizzi e semplifichi i processi
	emissione del mandato di pagamanto		dell'organizzazione		capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio						
	Richiesta di erogazione contributo										
D.4 Erogazioni		Omessa verifica dei	il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati						numero di controlli
contributi ad associazioni		al fine di agevolare particolari	sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti	Rischio medio-aito	rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità molto	controllo		da attuare	entro fine 2021	Ufficio contabilità	effettuati su numero mandati di pagamento
	Riconoscimento contributo Trasmissione di pezze giustificative a dimosrazione delle spese sostenute		dell'organizzazione		ampia in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto						
	Emissione del mandato di pagamento										

Area di rischio E: Formazione professionale continua

							TR	ATTAMENTO D	EL RISCHIO		
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA	DI MISURA	stato di attuazione al 1 gennaio	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio
						GENERALE	SPECIFICA	2021	issi e tempi di attuszone	responsabilità dell'accazione	macaton a montoraggio
E 1.1 Formazione professionale continua	del Consiglio dell'Ordine Provvedimenti d' urgenza del Presidente	della imparzialità; mancata/impropria attribuzione CFP; inefficiente organizzazione svolgimento attività formative	Il processo è oggetto di procedure che ne rendono trasparente, agli occhi di uffici di controllo, stakeholder, soggetti terzi solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità ampia in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio	trasparenza		da attuare	entro fine 2021	Consiglio dell'Ordine	n. Enti formatori/n. corsi accreditati

Area di rischio F: Pareri di congruità

							TRAT	TAMENTO	DEL RISCH	ПО	
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA	DI MISURA	stato di attuazione al 1	fasi e tempi di	responsabilità	indicatori di
			,			GENERALE	SPECIFICA	gennaio 2021	attuazione	dell'attuazione	monitoraggio
	Istanza da parte dell'interessato		non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità limitata in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-basso.						
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine		non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio-basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.						
F 1.1 Pareri in materia di onorari	Emissione parere da parte della Commissione Parcelle	Abusi/omissioni di provvedimenti relativi a liquidazione di onorari; istruttorie lacunose o parziali; inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità	non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.	controllo	Approvazione delle proposte da parte del Consiglio e meccanismi di controllo su più livelli (duplice valutazione istruttoria a cura della Commissione parcelle e del personale di segreteria che istruisce la pratica)	in attuazione		Consiglio dell'Ordine	controllo sulle decisioni e sui contenuti della documentazione stessa
	Adozione provvedimento da parte del Consiglio dell'Ordine		il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.						

PROCESSO	sequenze di attività				Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
		Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	SIMIFIE		TIPOLOGIA DI MISURA		stato di attuazione al 1	fasi e tempi di	responsabilità	indicatori di	
						GENERALE	SPECIFICA	gennaio 2021	attuazione	dell'attuazione	monitoraggio	
	Comunicazione all'interessato		o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o		La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.							

Area di rischio G: Incarichi e nomine

			fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	i GIUDIZIO SINTETICO	D Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi				TIPOLOGIA DI MI	ISURA	stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio		
						GENERALE	SPECIFICA	Salo Granda Granda Carlo	isse camp of status some	responsabilità dell'attauzione	moteton di montoroggio		
	Istanza da parte del terzo	garanzia della trasparenza e della imparzialità	No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità limitata in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-basso.	a semplificazione di organizzazione/processo					presenza o meno di documentazione che sistematizzi e semplifichi i processi		
G 1.1 Incarichi a professionisti	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine		non vi sono misure di controllo e il rischio è gestito dalla responsabilità dei singoli	Rischio medio-basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.			da attuare	entro fine 2021	Consiglio dell'Ordine			
	Adozione provvedimento da parte del Presidente dell'Ordine		mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.								
	Ratifica da parte del Consiglio dell'Ordine		il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	Rischio medio-basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.								
	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corrutivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.								
	Proposta di nomina da parte del Presidente dell'Ordine		mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo all'organo politico porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.			da attuare	entro fine 2021		presenza o meno di documentazione che sistematizzi e semplifichi i processi		
G 1.2 Incarichi a Consiglieri in seno a commissioni interne o deleghe particolari.	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine	Assegnazione arbitraria incarichi; valutazione non imparziale	No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	semplificazione di organizzazione/processo							
	Nomina da parte del Consiglio dell'Ordine		mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.								

PROCESSO	sequenze di attività			i GIUDIZIO SINTETICO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
		Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)			TIPOLOGIA DI MISURA		stato di attuazione al 1 gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio		
						GENERALE	SPECIFICA		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				
	Pubblicizzazione dell'avviso di incarico dell'Ente pubblico		Sì il processo o gran parte di esso è pubblico	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.								
	Istanza da parte dell'interessato		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	trasparenza							
		Assegnazione arbitraria	No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.			da attuare		presenza o meno di un determin atto oggetto di pubblicazione			
G 1.3 Candidature di professionisti per nomina in Enti pubblici	Valutazione curricula e proposta di nomina del professionista/i da parte della	incarichi; inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità	Si ma è reso pubblico solo l'output (es. gli estremi del provvedimento) ma non l'intero iter	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.				entro fine 2021		presenza o meno di un determinato atto oggetto di pubblicazione		
	Adozione provvedimento da parte del Presidente dell'Ordine		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.								
	Comunicazione all'interessato		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari		La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.								

Area di rischio H: Affari legali e contenzioso

			fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO	O Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TRATTAMENTO DEL RISCHIO							
PROCESSO	sequenze di attività	Criticità del processo - eventi rischiosi				TIPOLOGIA DI MISURA		stato di attuazione al 1 gennaio	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio		
						GENERALE	SPECIFICA	2021					
	Individuazione professionista	Inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità	mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo all'organo politico porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.	regolamentazione							
H 1.1 Rappresentanza e difesa in giudizio	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.			da attuare	entro fine 2021		verifica adozione di procedura specifica		
giuuziu	Adozione provvedimento da parte del Consiglio dell'Ordine		il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.								
	Comunicazione all'interessato		il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.								
	Richiesta preventivi nel rispetto della normativa del Codice Appalti		mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo all'organo politico porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.								
H 1.2 Consulenze stragiudiziali	Proposta di nomina da parte del Presidente dell'Ordine	valutazione non imparziale	mancanza di misure di controllo sull'operato dell'organo politico	Rischio medio-alto	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo all'organo politico porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alto.		Fissazione di griglia/e di valutazione preventiva	da attuare	antecedente all'individuazione del professionista	Consiglio dell'Ordine	Verifica adozione provvedimento		
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.								
	Nomina da parte del Consiglio dell'Ordine		il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. L'ampia discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.								

Area di rischio I: Gestione delle Entrate, delle spese e del patrimonio

	sequenze di attività		fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO		TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
PROCESSO		Criticità del processo - eventi rischiosi			Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TIPOLOGIA DI MISURA		stato di attuazione al 1	fasi e tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio	
						GENERALE	SPECIFICA	gennaio 2021	·	·		
	Richiesta pagamento somme	Omessa verifica dei presupposti per il pagamento al fine di agevolare particolari soggetti	Sì il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		controlli incrociati a diversi livelli					
I 1.1.1 Riscossione somme dovute per servizi erogati dall'ente	Verifica incasso	Omessa verifica al fine di agevolare particolari soggetti			Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.	controllo		da attuare	entro fine 2021	Ufficio contabilità	numero di controlli effettuati su numero registrazioni effettuate	
	Introito nel bilancio dell'Ente	mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato		Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.							
I 1.2 Gestione delle fasi di accertamento dell'entrata	Verifica presupposti giuridici a fondamento dell'entrata da accertare	Omessa verifica al fine di agevolare particolari soggetti	Sì il processo è gestito da uno o pochi funzionari, non facilmente sostituibili con criteri di rotazione, e ciò impatta sul rischio corruttivo perché il processo non viene visto o gestito indirettamente da altri soggetti dell'organizzazione		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.		controlli incrociati a diversi livelli	da attuare	entro fine 2021		numero di controlli effettuati su numero registrazioni effettuate	
	Accertamento in contabilità della somma da incassare		gestito munettamente da aiur soggetti den organizzazione		i attività a riscrito con uzione megio.							
	Analisi fabbisogno finanziario											
	Predisposizione bozza del documento di bilancio											
I 1.3 Predisposizione dei documenti di bilancio	Esame bozza da parte del Presidente e Tesoriere	Inosservanza delle regole a garanzia	Sì il processo o gran parte di esso è pubblico, anche	Rischio basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili	trasparenza		da attuare	entro fine 2021		presenza o meno di un determinato atto oggetto di	
d'esercizio (previsione e variazione)	Approvazione documento di bilancio da parte del Consiglio dell'Ordine	della trasparenza e della imparzialità	tramite amministrazione trasparente:	INSCINO DOSSO	winsuculowing over 0 a reclaim o i souraize un inogini un cusuomer satisfaction non sono seur inevato possioni malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La mera rilevanza procedura senza discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.	a disputenza		du dittudi e			pubblicazione	
	Trasmissione documento al Collegio dei Revisori dei Conti per parere											
	Esame e redazione parere da parte del Collegio dei Revisori											
	Analisi andamento gestione finanziaria											
	Predisposizione bozza del documento di bilancio				Colle has disconstruit in the contract of the							
documenti di bilancio	Esame bozza da parte del Presidente e Tesoriere		Sì il processo o gran parte di esso è pubblico, anche tramite amministrazione trasparente:	Rischio basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La mera rilevanza procedura senza discrezionalità in capo	trasparenza		da attuare	entro fine 2021	Ufficio contabilità		
d'esercizio (consuntivo)	Approvazione documento di bilancio da parte del Consiglio dell'Ordine		donate animination of the design of the control of		infamilizationine ita o malagestione dei attività in oggetto. La mera mevaliza procedura senza discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.				ttuare entro fine 2021 Ufficio contabilità determinato atto oggetto di pubblicazione		pubblicazione	
	Trasmissione documento al Collegio dei Revisori dei Conti per parere	_										
	Esame e redazione parere da parte del Collegio dei Revisori											

Area di rischio L: Organismo di composizione della crisi

	sequenze di attività			GIUDIZIO	Dati, evidenze e motivazione della misurazione applicata	TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
PROCESSO		Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)			TIPOLOGIA	stato di attuazione al 1	faci a tempi di attuazione	responsabilità dell'attuazione	indicatori di monitoraggio		
						GENERALE	SPECIFICA	gennaio 2021	iasi e tempi di attuazione		Ü	
	Presentazione della documentazione da parte del debitore	Sì, il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti		Rischio basso	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La mera rilevanza procedurale senza discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.							
	Istruttoria da parte della Segreteria dell'Ordine		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.							
L 1.1 Gestione pratiche	Nomina del Gestore	Istruttorie lacunose o parziali; inosservanza delle regole a garanzia della trasparenza e della imparzialità; abusi/omissioni adozione provvedimenti	rendono trasparente		Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. Gli interessi potenzialmente significativi del processo oltre all'assenza di trasparenza portano a ritenere l'attività a rischio corruzione medio-alta.	misure di regolamentazione	rispetto dei termini e delle previsioni indicate dalla normativa o dal regolamento di settore		entro fine 2021		presenza o meno di un determinato atto oggetto di pubblicazione	
	Verifica periodica attività del Gestore		Sì, il processo è oggetto di specifici controlli regolari da parte dell'ufficio o di altri soggetti	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.							
	Tenuta albo e rendicontazione al Ministero della Giustizia		No il processo è meramente operativo o richiede l'applicazione di norme elementari	Rischio basso	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione basso.							

Area di rischio M: Controlli, verifiche e vigilanza

PROCESSO	sequenze di attività				Dati evidenze e motivazione della misurazione anniicata	TRATTAMENTO DEL RISCHIO						
		Criticità del processo - eventi rischiosi	fattori abilitanti (fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione)	GIUDIZIO SINTETICO		TIPOLOGIA DI MISURA		stato di attuazione al 1		responsabilità		
			con actione,			GENERALE	SPECIFICA	gennaio 2021	fasi e tempi di attuazione	dell'attuazione	indicatori di monitoraggio	
M 1.1 Vigilanza sugli "enti terzi" autorizzati all'erogazione della formazione ai sensi dell'art. 7, co. 2, d.p.r. 137 del 2012, dagli ordini e collegi territoriali	Esame documentazione agli atti e/o verifica all'evento	valutazione non imparziale e/o lacunosa	Sì, perché il processo è genericamente definito da norme di legge, ma lascia ampia discrezionalità ai soggetti coinvolti	Rischio medio	Sulla base di segnalazioni pervenute dall'esterno dell'amministrazione o tramite apposite procedure di whistleblowing ovvero a reclami o risultanze di indagini di customer satisfaction non sono stati rilevati possibili malfunzionamenti o malagestione dell'attività in oggetto. La discrezionalità in capo ai singoli porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.	regolamentazione		lda attuare	successiva alla realizzazione di eventi	Consiglio dell'Ordine	verifica adozione di una determinata procedura	
M 1.2 Verifica assolvimento obbligo formativo	Verifica assolvimento obbligo	Omessa/impropria verifica al fine di agevolare particolari soggetti	il processo è oggetto di specifici controlli regolari	Rischio medio	La mancanza di precedenti giudiziari e/o sui procedimenti disciplinari a carico dei dipendenti dell'amministrazione e la discrezionalità limitata in capo ai singoli, porta a ritenere l'attività a rischio corruzione medio.						numero di controlli effettuati su numero soggetti obbligati	
	Trasmissione fascicolo al Consiglio di Disciplina		da parte dell'ufficio o di altri soggetti			controllo		attuata	annuale	Consiglio dell'Ordine		